

# INFORME DE MALDONADO



**Uruguay XXI**  
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,  
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

# ÍNDICE DE CONTENIDO

---

<b>¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY? .....</b>	<b>3</b>
<b>ACCESO .....</b>	<b>3</b>
<b>PAÍS CONFIABLE.....</b>	<b>3</b>
<b>TALENTO Y CALIDAD DE VIDA .....</b>	<b>4</b>
<b>POLÍTICAS DE LARGO PLAZO .....</b>	<b>5</b>
<b>URUGUAY EN SÍNTESIS .....</b>	<b>6</b>
<b>URUGUAY EN CIFRAS.....</b>	<b>6</b>
<b>¿POR QUÉ INVERTIR EN MALDONADO? .....</b>	<b>7</b>
<b>MALDONADO en cifras .....</b>	<b>8</b>
<b>Principales indicadores económicos .....</b>	<b>8</b>
<b>MERCADO LABORAL .....</b>	<b>9</b>
<b>Empleo por sector.....</b>	<b>9</b>
<b>Nivel Educativo .....</b>	<b>9</b>
Oferta educativa terciaria.....	10
<b>Manejo de Idiomas.....</b>	<b>10</b>
Conocimiento de inglés y portugués.....	10
<b>PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES.....</b>	<b>11</b>
<b>Principales Empresas Exportadoras .....</b>	<b>12</b>
<b>ESTRUCTURA EMPRESARIAL .....</b>	<b>13</b>
<b>Cantidad de Empresas por sector y tamaño.....</b>	<b>13</b>
<b>SECTORES ESTRATÉGICOS .....</b>	<b>14</b>
<b>Ganadería .....</b>	<b>14</b>
<b>Minería .....</b>	<b>14</b>
<b>Construcción .....</b>	<b>14</b>
<b>Lechería .....</b>	<b>14</b>
<b>Turismo .....</b>	<b>15</b>

**Forestación .....15**

**INSTITUCIONALIDAD.....16**

# ¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?

## ACCESO

**#1 HUB DE NEGOCIOS EN  
AMÉRICA LATINA**  
**#1 EN LAC**

- Uruguay se posiciona como el hub de negocios número 1 de América Latina. Su ubicación estratégica lo posiciona como puerta de entrada hacia la región.
- Tradicionalmente un país agroexportador y turístico, en los últimos años también se consolidó como exportador de servicios no tradicionales.
- El país ofrece infraestructura logística de primer nivel, tecnología de punta en telecomunicaciones y la mejor oferta energética de América Latina generada con base en fuentes renovables.
- Uruguay es líder regional en infraestructura tecnológica, tanto en términos de conectividad como de acceso a Internet e índice de desarrollo de las TIC.

## PAÍS CONFIABLE

**#1 DEMOCRACIA**  
**EIU 2022**

**#1 ESTADO DE DERECHO**  
**World justice Project 2022**

**#1 ESG PERFORMANCE**  
**JP Morgan, Abril 2022**

- Uruguay es un país con una larga trayectoria de estabilidad política, democrática y social, además de solidez macroeconómica. El país alberga el ambiente de negocios más estable y confiable de América Latina.
- Uruguay tiene un desempeño destacado en factores ambientales, sociales y gubernamentales (ESG). Se encuentra dentro de las economías emergentes más confiables y es de los mejores puntuados en el índice de riesgo país EMBI ajustado por factores ESG.

## TALENTO Y CALIDAD DE VIDA

### #1 LIBERTADES CIVILES Freedom House 2023

### #1 PROSPERIDAD Legatum Institute, 2023

### #1 CALIDAD DE VIDA Mercer, 2019

- Con acceso universal y gratuito a todos los niveles educativos, los recursos humanos uruguayos son de alta calidad técnica y profesional. Su calidad es reconocida por los inversores, y distinguida por su ágil adaptación a nuevas tecnologías, versatilidad y alta especialización. Las empresas tienen incentivos para la implementación de programas de formación a medida.
- Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida para los ejecutivos y sus familias, con acceso a servicios de salud y educación de primer nivel. Es el mejor país para vivir en América Latina, de acuerdo con el índice de Prosperidad Legatum (2021) y el índice Mercer (2019). Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia. Los trabajadores pueden residir y trabajar legalmente en el país y son asistidos para tramitar sus solicitudes de visas y de residencia de forma ágil.<sup>1</sup>

Por más información visitar: [Live in Uruguay](#).

---

<sup>1</sup> [Guía del inversor](#).

## POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

- La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, está declarada de interés nacional. El inversor extranjero y el local tienen un trato igualitario. Cuentan con reglas de juego claras y una amplia gama de incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, ya sea industriales, comerciales o de servicios.
- Las estrategias de inversión se enmarcan en políticas económicas a nivel nacional y de largo plazo y en todo el territorio nacional.
- El país ofrece un ecosistema tecnológico y empresarial coordinado y accesible con oportunidades de inversión, no sólo para las empresas existentes (oportunidades de fusiones y adquisiciones), sino también para el desarrollo de nuevos emprendimientos. Dada sus características de país pequeño, ordenado, abierto y transparente, con acceso a tecnología avanzada, Uruguay es un destino ideal para innovar y testear nuevas tecnologías.

# URUGUAY EN SÍNTESIS

## URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km <sup>2</sup> . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2022)	3,57 millones
Crecimiento de la población (2022)	-0,1% (anual)
PIB per cápita (2022)	US\$ 21.164
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

## PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PBI (Var % Anual)	1,74%	0,16%	0,74%	-6,26%	5,28%	4,92%
PBI (Millones US\$)	64.995	65.118	61.992	53.613	61.380	74.182
Población (Millones personas)	3,49	3,51	3,52	3,53	3,54	3,55
PBI per Cápita (US\$)	18.606	18.573	17.619	15.184	17.324	20.867
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,90%	8,30%	8,90%	10,40%	9,32%	7,86%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	28,7	30,8	35,3	42,1	43,6	39,5
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-4,83%	7,27%	14,70%	19,18%	3,62%	-9,35%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	6,6%	8,0%	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	16.845	17.216	17.185	13.735	19.336	22.605
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.367	13.964	13.499	11.364	14.903	18.716
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.478	3.252	3.687	2.371	4.433	3.889
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,4%	5,0%	5,9%	4,4%	7,2%	5,2%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,22%	-3,90%	-4,40%	-5,80%	-4,10%	-3,40%
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,3%	14,9%	14,3%	16,4%	19,2%	18,8%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,83%	59,06%	60,10%	74,47%	69,07%	64,30%
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	-590	-11	2.018	746	2.244	3.839
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	-0,91%	-0,02%	3,26%	1,39%	3,66%	5,17%

Fuentes: BCU, INE, MEF y datos estimados para 2022. (\*) Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. (\*\*) Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

## ¿POR QUÉ INVERTIR EN MALDONADO?<sup>2</sup>

---

**Relevancia Internacional:** Maldonado es un departamento con abundancia de recursos, diversa topografía y biodiversidad genética de flora y fauna. Sus suelos son aptos para la cría de ganado, la agricultura y la forestación.

Asimismo, resulta un destino turístico atractivo, debido fundamentalmente al carácter internacional de las ciudades de Punta del Este y Piriápolis.

**Localización propicia:** El departamento de Maldonado limita al norte con Lavalleja, al este con Rocha, al sur con el Río de la Plata y el Océano Atlántico y al este con Canelones.

**Infraestructura de transporte:** Maldonado cuenta con dos aeropuertos, Laguna del Sauce, aeropuerto internacional que establece, principalmente, conectividad con la ciudad de Buenos Aires, Argentina. También existe un aeropuerto de alcance nacional, denominado “El Jagüel” en Punta del Este.

Por otro lado, cuenta con dos puertos deportivos de gran porte, en Piriápolis y en Punta del Este, éste último es el principal de Uruguay y de la región, que, entre otros servicios, brinda trasbordos para cruceros internacionales.

---

<sup>2</sup> Por más información: <https://www.maldonado.gub.uy/inversor>



## MALDONADO EN CIFRAS

DATOS GENERALES	
Capital	Maldonado
Superficie	4.793 km <sup>2</sup>
Población (2022)	199.822
Densidad (hab. / km <sup>2</sup> )	41,6
Población Urbana (2011)	96,9%



## INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN			
20%	22%	45%	13%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES
50%	50%

## PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES	
Participación en la actividad económica (2018)	5,7%
Tasa de Actividad	63%
Tasa de Empleo	60%
Tasa de Desempleo	4,6%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	23.229
% de hogares bajo la línea de pobreza	3,8%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en Observatorio Territorial de la OPP y de la Encuesta Continua de Hogares del INE (2022).

# MERCADO LABORAL<sup>3</sup>

## EMPLEO POR SECTOR

SECTOR	OCUPADOS
Producción agropecuaria, forestación y pesca	3.816
Industrias Manufactureras	6.256
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	282
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	1.893
Construcción	14.118
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	15.394
Transporte y almacenamiento	2.238
Alojamiento y servicios de comida	6.952
Información y comunicación	1.139
Actividades financieras y de seguros.	572
Actividades inmobiliarias	976
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.803
Actividades administrativas y servicios de apoyo	10.280
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	5.396
Enseñanza	4.012
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.	7.814
Artes, entretenimiento y recreación	1.622
Otras actividades de servicio	2.613
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	10.316
<b>Total</b>	<b>97.488</b>

## NIVEL EDUCATIVO

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	1%
Primaria	34%
Secundaria	52%
Terciario no universitario	1%
Magisterio o profesorado	2%
Universidad	10%

<sup>3</sup> Fuente: Encuesta Continua de Hogares (ECH). 2022. INE

## OFERTA EDUCATIVA TERCIARIA

Las 12 instituciones que integran el Cluster Punta del Este Ciudad Universitaria continúan sumando esfuerzos y brindan una amplia propuesta académica.

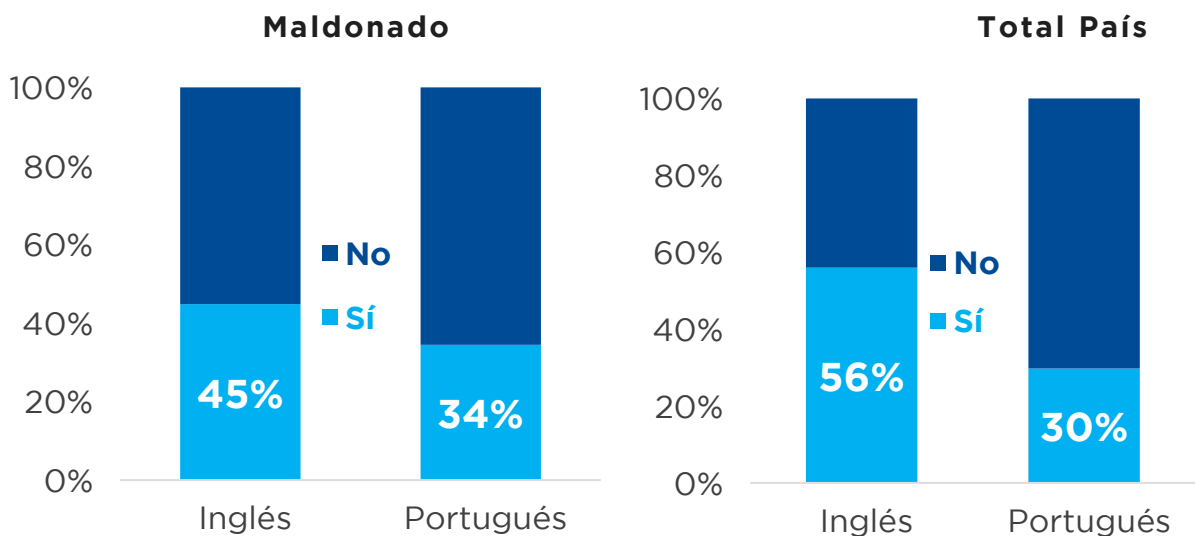
Se dispone de cursos, diplomaturas, licenciaturas, carreras, maestrías y posgrados en diferentes áreas. Esto es posible gracias al esfuerzo conjunto de la instituciones y organismos como la Intendencia de Maldonado.

De esta forma, se logra descentralizar la formación universitaria dando oportunidades a jóvenes de Maldonado y departamentos vecinos, sin la necesidad de tener que trasladarse a la capital del país con los altos costos económicos y el desarraigo que eso significa.

Asimismo, las instituciones ofrecen diversos beneficios para obtener descuentos en los diferentes períodos de inscripción, así como también la posibilidad de acceder a becas de estudio bajo los criterios que cada institución educativa establece.

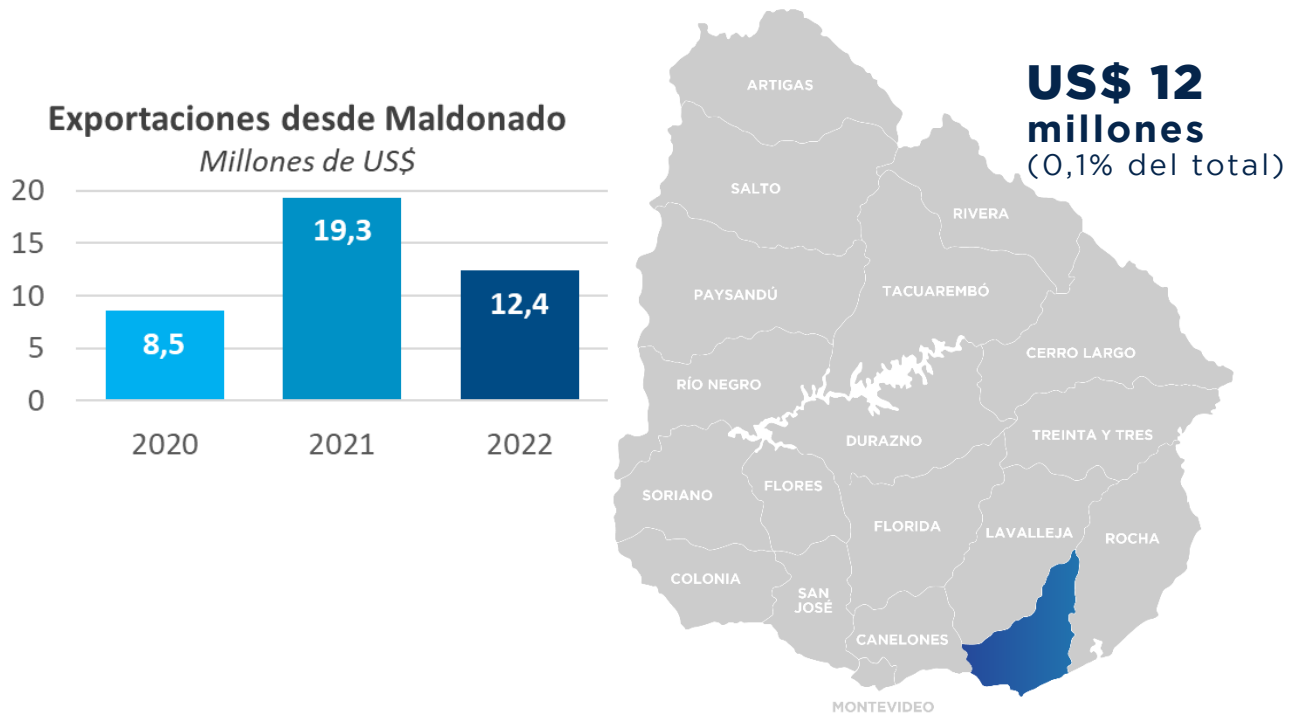
## MANEJO DE IDIOMAS<sup>4</sup>

### CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



<sup>4</sup> Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

# PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES



Exportaciones del departamento  
**Productos 2022**

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Vino	6,1	49%
Papel y cartón	2,6	21%
Otros alimentos	1,7	13%
Autopartes	0,5	4%
Margarina y aceites	0,2	2%
Otros	1,0	8%
<b>Total</b>	<b>12,4</b>	<b>100%</b>

Exportaciones del departamento  
**Destinos 2022**

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
Brasil	4,4	35%
Estados Unidos	2,2	18%
Chile	1,5	12%
Argentina	1,2	9%
Suecia	0,5	4%
Reino Unido	0,3	3%
Canadá	0,2	2%
Paraguay	0,2	2%
Japón	0,2	2%
Otros	1,9	15%
<b>Total</b>	<b>12,4</b>	<b>100%</b>

## PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS



**Alfalider**



**VIÑA EDÉN**



Fuente: <https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/articulo/exportaciones-de-bienes-por-departamento/>

## ESTRUCTURA EMPRESARIAL<sup>5</sup>

### CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

DEPARTAMENTOS Y SECTORES	GRANDES	MEDIANAS	PEQUEÑAS	MICRO	TOTAL	PART.
<b>Maldonado</b>	<b>4</b>	<b>23</b>	<b>141</b>	<b>1.225</b>	<b>1.393</b>	<b>100%</b>
Producción agropecuaria, forestación y pesca	0		3	30	33	1%
Explotación de minas y canteras	0	0	3	1	4	0%
Industrias Manufactureras	1	1	18	97	117	8%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	1	3	4	0%
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y act. de saneamiento	0	0	1	2	3	0%
Construcción		2	4	61	67	7%
Comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos de motor y de motocicletas	2	6	50	505	563	29%
Transporte y almacenamiento		2	13	125	140	6%
Alojamientos y servicios de comida	0	1	5	45	51	8%
Información y comunicación		1	3	18	22	2%
Act. financieras y de seguros	0	0	1	9	10	1%
Act. inmobiliarias	0	1	2	12	15	8%
Act. profesionales, científicas y técnicas	0	1	8	62	71	7%
Act. administrativas y servicios de apoyo		2	6	84	92	9%
Enseñanza	0	3	5	25	33	3%
Servicios sociales y relacionados con la salud humana	1	3	9	25	38	2%
Artes, entretenimiento y recreación	0		3	16	19	2%
Otras Act. de servicio	0		6	105	111	8%

<sup>5</sup> Fuente: [Monitor ANDE. 2021.](#)

## SECTORES ESTRATÉGICOS<sup>6</sup>

---

### GANADERÍA

El departamento cuenta con más de 387 mil ha de uso agropecuario, de las cuales casi 308 mil ha se destina principalmente a la producción de carne bovina.

En cuanto a las explotaciones ganaderas, 1.260 tienen como principal ingreso la producción de carne bovina, seguidas por aquellas que producen carne ovina (125 explotaciones).

### MINERÍA

La actividad minera ocupa el 10% del territorio total del departamento. Como respuesta al vínculo directo con el sector de la construcción, se destaca la extracción de minerales áridos (88% de la producción total del sector), tales como arena y canto rodado, balastro y tosca, piedra partida y piedra bruta y arcillas. El restante 12% está explicado por explotaciones de rocas ornamentales, particularmente granito, mármol y piedra laja.

Las principales zonas de explotación dependen de cada uno de los minerales. En el caso de la arcilla, están ubicadas en la cercanía de la ciudad de San Carlos y Pan de Azúcar. Por su parte, balastros y toscas se encuentran en Cerro Pelado, Las Rosas, las costas de José Ignacio y Sierra de las Palmas. Finalmente, la arena es extraída de los arroyos de Maldonado, San Carlos y José Ignacio.

### CONSTRUCCIÓN

Es una de las principales actividades que se realiza en el departamento. Esta industria ocupó en 2013 al 16,6% de la población del departamento, ubicándose como segunda fuente de trabajo luego del comercio. Esto se asocia a la actividad turística, donde el 70% de las obras de construcción tienen como objetivo el mejoramiento de la infraestructura turística.

### LECHERÍA

Entre 1.000 y 9.000 hectáreas se destinan a la producción lechera, siendo una de las actividades de mayor preponderancia dentro de la industria agropecuaria. Existen 40 establecimientos dedicados a la producción lechera.

---

<sup>6</sup> <https://www.maldonado.gub.uy/inversor>

## TURISMO

El turismo es el principal sector de actividad del departamento, que genera diversos Derrames en otros sectores dinámicos de la economía, tales como construcción, comercio y servicios. En la actualidad también se ha asociado con el sector agropecuario, gracias al establecimiento de complejos en el área de agroturismo.

El turismo de sol y playa es el que más se ha desarrollado, con una infraestructura de nivel internacional. Punta del Este es el centro de recepción por excelencia del turismo extranjero, y se derivan de ésta actividad importantes inversiones en el departamento. Tal es el caso de la adquisición del Hotel Conrad por parte del grupo chileno Enjoy.

Por su parte, se han generado incentivos para la promoción del turismo náutico a través del Plan Nacional de Turismo Náutico, impulsado por el Ministerio de Turismo y Deporte, con el objetivo de generar nueva infraestructura y mejorar la ya existente.

## FORESTACIÓN

La forestación ha crecido considerablemente en el departamento. El área destinada a esta actividad alcanza las 32.000 ha, mientras que sobre finales de los 90s era algo inferior a las 17.000 ha . En la actualidad existen unos 36 establecimientos que se dedican a la forestación.

La forestación representa el 8% del total de suelo productivo de Maldonado, al abarcar unas 32.000 ha . Existen aproximadamente 36 establecimientos que se dedican a esta actividad. Resulta importante señalar que en la última década, ha aumentado la superficie ocupada por la industria forestal, luego de que a principios de los noventa, ésta ocupara un área de 2000 ha.



# INSTITUCIONALIDAD

---

## Agencia de promoción de inversiones y exportaciones de Uruguay



[www.uruguayxxi.gub.uy](http://www.uruguayxxi.gub.uy)

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/quiero-invertir/sector/carterade-proyectos-de-inversion/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/informes/>

---



## Oficina territorial de Maldonado

[maldonado@mides.gub.uy](mailto:maldonado@mides.gub.uy)

---



## Intendencia de Maldonado

<https://www.maldonado.gub.uy/>

---



## Centro PYMES

[maldonado@centros.uy](mailto:maldonado@centros.uy)

---



¡Conocé los productos y herramientas de Uruguay XXI  
para despegar al mundo!

Ciclo de talleres y mentorías a  
empresarios y emprendedores  
**para potenciar la exportación de  
productos y servicios al mundo.**

+talleres

+mentorías

+herramientas

+mercados

+inversión



**Uruguay XXI**  
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,  
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



[www.uruguayxxi.gub.uy](http://www.uruguayxxi.gub.uy)



[info@uruguayxxi.gub.uy](mailto:info@uruguayxxi.gub.uy)



UruguayXXI