

INFORME DE RÍO NEGRO



© Mauricio Olivera



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?	3
ACCESO	3
#1 EN LAC.....	3
PAÍS CONFIABLE.....	3
TALENTO Y CALIDAD DE VIDA	4
POLÍTICAS DE LARGO PLAZO	5
URUGUAY EN SÍNTESIS	6
URUGUAY EN CIFRAS.....	6
PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	6
¿POR QUÉ INVERTIR EN RÍO NEGRO?.....	7
Río Negro en cifras	8
Principales indicadores económicos	8
MERCADO LABORAL	9
Empleo por sector	9
Nivel Educativo	9
Oferta educativa terciaria.....	10
Manejo de Idiomas.....	10
Conocimiento de inglés y portugués.....	10
PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES.....	11
Principales Empresas Exportadoras.....	12
ESTRUCTURA EMPRESARIAL	13
Cantidad de Empresas por sector y tamaño.....	13
SECTORES ESTRATÉGICOS	14
Ganadería	14
Lechería	14
Citricultura	14

Forestación15

Complejo celulósico15

Transporte y Logística16

Servicios.....16

INSTITUCIONALIDAD..... 17

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?

ACCESO

**#1 HUB DE NEGOCIOS EN
AMÉRICA LATINA**

#1 EN LAC

- Uruguay se posiciona como el hub de negocios número 1 de América Latina. Su ubicación estratégica lo posiciona como puerta de entrada hacia la región.
- Tradicionalmente un país agroexportador y turístico, en los últimos años también se consolidó como exportador de servicios no tradicionales.
- El país ofrece infraestructura logística de primer nivel, tecnología de punta en telecomunicaciones y la mejor oferta energética de América Latina generada con base en fuentes renovables.
- Uruguay es líder regional en infraestructura tecnológica, tanto en términos de conectividad como de acceso a Internet e índice de desarrollo de las TIC.

PAÍS CONFIABLE

**#1 DEMOCRACIA
EIU 2022**

**#1 ESTADO DE DERECHO
World justice Project 2022**

**#1 ESG PERFORMANCE
JP Morgan, Abril 2022**

- Uruguay es un país con una larga trayectoria de estabilidad política, democrática y social, además de solidez macroeconómica. El país alberga el ambiente de negocios más estable y confiable de América Latina.
- Uruguay tiene un desempeño destacado en factores ambientales, sociales y gubernamentales (ESG). Se encuentra dentro de las economías emergentes más confiables y es de los mejores puntuados en el índice de riesgo país EMBI ajustado por factores ESG.

TALENTO Y CALIDAD DE VIDA

#1 LIBERTADES CIVILES Freedom House 2023

#2 PROSPERIDAD Legatum Institute, 2023

#1 CALIDAD DE VIDA Mercer, 2019

- Con acceso universal y gratuito a todos los niveles educativos, los recursos humanos uruguayos son de alta calidad técnica y profesional. Su calidad es reconocida por los inversores, y distinguida por su ágil adaptación a nuevas tecnologías, versatilidad y alta especialización. Las empresas tienen incentivos para la implementación de programas de formación a medida.
- Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida para los ejecutivos y sus familias, con acceso a servicios de salud y educación de primer nivel. Es el mejor país para vivir en América Latina, de acuerdo con el índice de Prosperidad Legatum (2021) y el índice Mercer (2019). Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia. Los trabajadores pueden residir y trabajar legalmente en el país y son asistidos para tramitar sus solicitudes de visas y de residencia de forma ágil.¹

Por más información visitar: [Live in Uruguay](#).

¹ [Guía del inversor](#).

POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

- La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, está declarada de interés nacional. El inversor extranjero y el local tienen un trato igualitario. Cuentan con reglas de juego claras y una amplia gama de incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, ya sea industriales, comerciales o de servicios.
- Las estrategias de inversión se enmarcan en políticas económicas a nivel nacional y de largo plazo y en todo el territorio nacional.
- El país ofrece un ecosistema tecnológico y empresarial coordinado y accesible con oportunidades de inversión, no sólo para las empresas existentes (oportunidades de fusiones y adquisiciones), sino también para el desarrollo de nuevos emprendimientos. Dada sus características de país pequeño, ordenado, abierto y transparente, con acceso a tecnología avanzada, Uruguay es un destino ideal para innovar y testear nuevas tecnologías.

URUGUAY EN SÍNTESIS

URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2022)	3,57 millones
Crecimiento de la población (2022)	-0,1% (anual)
PIB per cápita (2022)	US\$ 21.164
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PBI (Var % Anual)	1,74%	0,16%	0,74%	-6,26%	5,28%	4,92%
PBI (Millones US\$)	64.995	65.118	61.992	53.613	61.380	74.182
Población (Millones personas)	3,49	3,51	3,52	3,53	3,54	3,55
PBI per Cápita (US\$)	18.606	18.573	17.619	15.184	17.324	20.867
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,90%	8,30%	8,90%	10,40%	9,32%	7,86%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	28,7	30,8	35,3	42,1	43,6	39,5
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-4,83%	7,27%	14,70%	19,18%	3,62%	-9,35%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	6,6%	8,0%	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	16.845	17.216	17.185	13.735	19.336	22.605
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.367	13.964	13.499	11.364	14.903	18.716
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.478	3.252	3.687	2.371	4.433	3.889
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,4%	5,0%	5,9%	4,4%	7,2%	5,2%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,22%	-3,90%	-4,40%	-5,80%	-4,10%	-3,40%
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,3%	14,9%	14,3%	16,4%	19,2%	18,8%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,83%	59,06%	60,10%	74,47%	69,07%	64,30%
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	-590	-11	2.018	746	2.244	3.839
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	-0,91%	-0,02%	3,26%	1,39%	3,66%	5,17%

Fuentes: BCU, INE, MEF y datos estimados para 2022. (*) Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. (**) Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

¿POR QUÉ INVERTIR EN RÍO NEGRO?

Río Negro se ubica en el litoral Oeste del país y su capital Fray Bentos dista de la capital nacional 310 kilómetros. Por su ubicación geográfica y dotación de infraestructura en servicio de transporte, es privilegiado para el comercio de la región. Es un departamento atravesado por cuchillas, nacientes de importantes arroyos, donde predominan praderas de alta calidad agrícola.

El departamento de Río Negro se conforma en un “hub”, es decir en un punto de concentración del transporte regional, nacional e internacional. Dentro de este “hub” se destaca el tránsito de carga a través del Puente Internacional General San Martín, así como los seis puertos que se ubican en el Río Uruguay. De estos, el puerto de la Administración Nacional de Puertos (ANP), el puerto de UPM Fray Bentos y la Terminal Logística de MBopicuá están plenamente operativos, mientras que el puerto histórico del Anglo y los puertos menores de Nuevo Berlín y San Javier requieren adecuaciones.

Su capital, Fray Bentos se conforma en un enclave comercial estratégico sobre el Río Uruguay, lo cual a lo largo de la historia la convirtió en centro de atracción de inversiones extranjeras en el país. Dista 190 kilómetros de Buenos Aires por el río Uruguay y 270 kilómetros por carretera, situándose en el centro de un mercado (en 300 kilómetros a la redonda) que alcanza a 16.000.000 de habitantes.

En el centro geográfico del departamento se encuentra la ciudad de Young, surgido en el cruce de rutas y constituido en centro de servicios a la micro región agropecuaria. Destaca su condición de centro productivo neurálgico en producción primaria y agroindustrias. Rubros como cereales, oleaginosos, citrus, ganadería de carne y leche están en la primera línea siendo atractores de inversión extranjera.

RÍO NEGRO EN CIFRAS

DATOS GENERALES

Capital	Fray Bentos
Superficie	9.282 km ²
Población	58.708
Densidad (hab. / km ²)	6,32
Población Urbana (2011)	90,5%



INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN

22%	22%	42%	14%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES

50%

PORCENTAJE DE MUJERES

50%

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES

Participación en la actividad económica (2018)	2,6%
Tasa de Actividad	62%
Tasa de Empleo	55%
Tasa de Desempleo	11%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	20.142
% de hogares bajo la línea de pobreza	4,7%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en Observatorio Territorial de la OPP y de la Encuesta Continua de Hogares del INE (2022).

MERCADO LABORAL²

EMPLEO POR SECTOR

SECTOR	OCUPADOS
Producción agropecuaria, forestación y pesca	6.071
Industrias Manufactureras	2.305
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	457
Construcción	1.631
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	3.505
Transporte y almacenamiento	1.125
Alojamiento y servicios de comida	1.025
Información y comunicación	350
Actividades financieras y de seguros.	137
Actividades inmobiliarias	
Actividades profesionales, científicas y técnicas	583
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.115
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2.664
Enseñanza	1.667
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.	1.508
Artes, entretenimiento y recreación	231
Otras actividades de servicio	897
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	1.227
Total	26.492

NIVEL EDUCATIVO

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	1%
Primaria	37%
Secundaria	46%
Terciario no universitario	2%
Magisterio o profesorado	6%
Universidad	9%

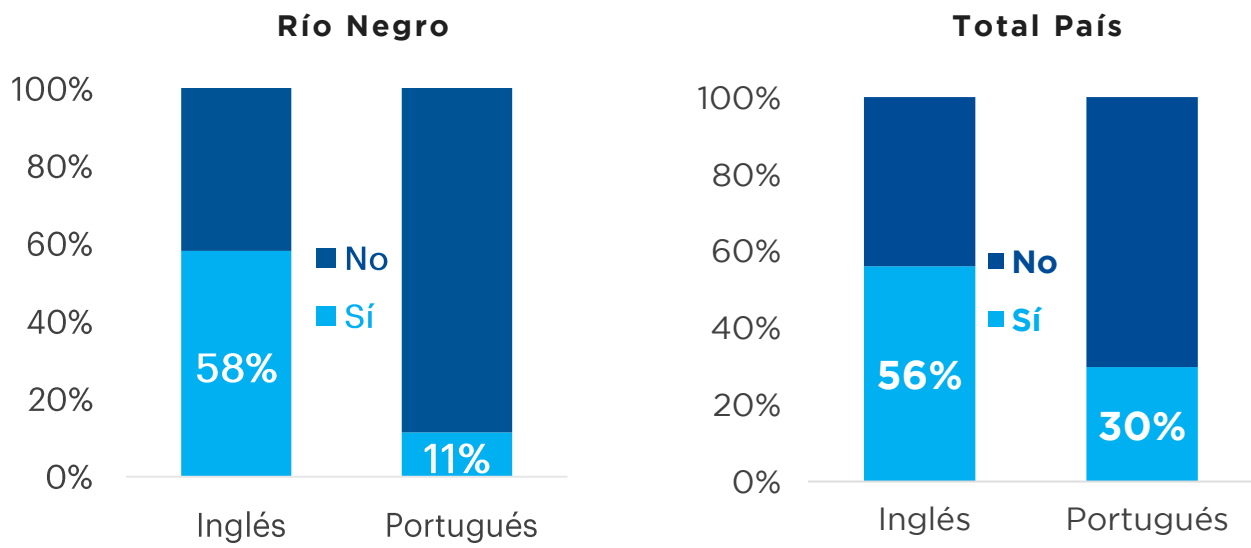
² Fuente: Encuesta Continua de Hogares (ECH). 2022. INE

OFERTA EDUCATIVA TERCIARIA

- Universidad de la República (Udelar) – Cenur Litoral Norte
- Universidad Tecnológica (UTEC) – Sede Fray Bentos

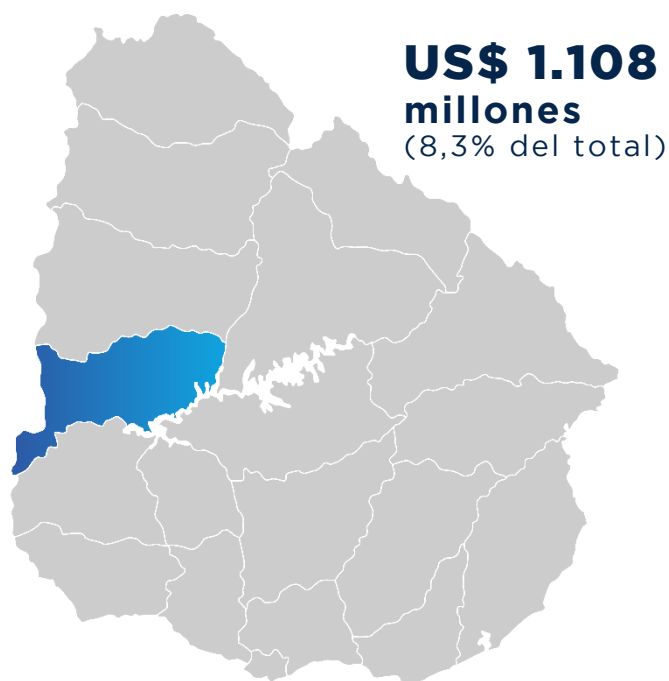
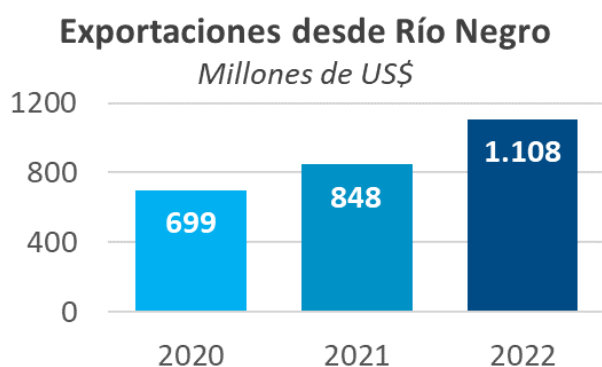
MANEJO DE IDIOMAS³

CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



³ Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES



Exportaciones del departamento
Productos 2022

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Celulosa	837	82%
Soja	128	7%
Productos lácteos	37	4%
Trigo	27	2%
Otros alimentos	20	2%
Colza y carinata	19	2%
Madera y productos de madera	19	2%
Otros bienes	21	2%
Total	1.108	100%

Exportaciones del departamento
Destinos 2022

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
China	413	37%
Países Bajos	271	24%
Argentina	90	8%
Corea del Sur	83	7%
Estados Unidos	77	7%
Brasil	45	4%
Italia	23	2%
Argelia	17	2%
Otros	87	8%
Total	1.108	100%

PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS



Fuente: <https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/articulo/exportaciones-de-bienes-por-departamento/>

ESTRUCTURA EMPRESARIAL⁴

CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

DEPARTAMENTOS Y SECTORES	GRANDES	MEDIANAS	PEQUEÑAS	MICRO	TOTAL	PART.
Río Negro	10	59	286	2.799	3.154	100%
Producción agropecuaria, forestación y pesca	1		4	34	39	1%
Explotación de minas y canteras	0	0	1	1	2	0%
Industrias Manufactureras	4	8	30	271	313	10%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0			0%
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y act. de saneamiento	0			13	13	0%
Construcción	0	5		106	111	4%
Comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos de motor y de motocicletas		16	99	1.098	1.213	38%
Transporte y almacenamiento	3	11	49	322	385	12%
Alojamientos y servicios de comida	0	1	19	118	138	4%
Información y comunicación	0		5	50	55	2%
Act. financieras y de seguros	0		3	16	19	1%
Act. inmobiliarias	0	1	4	11	16	1%
Act. profesionales, científicas y técnicas	0		8	136	144	5%
Act. administrativas y servicios de apoyo		6	15	265	286	9%
Enseñanza	0	6	18	45	69	2%
Servicios sociales y relacionados con la salud humana	2	4	12	42	60	2%
Artes, entretenimiento y recreación	0		7	41	48	2%
Otras Act. de servicio	0	1	12	230	243	8%

⁴ Fuente: [Monitor ANDE, 2021.](#)

SECTORES ESTRATÉGICOS⁵

GANADERÍA

Las pasturas de Río Negro son muy aptas para la ganadería, tanto para la producción de ganado vacuno como de ganado ovino, aunque este último en menor medida. El suelo de explotación ganadera del departamento representa el 11,7% del total de explotaciones uruguayas destinadas a esta actividad según el censo agropecuario de 2011.

Más del 70% de las hectáreas explotadas en Río Negro se destinan a la ganadería. El departamento cuenta con 888 explotaciones con ganadería vacuna desarrollado en 700 mil hectáreas aproximadamente, lo que representa más del 80% de establecimientos ganaderos de Río Negro. En este sentido, tiene una existencia de 546 mil y 101 mil cabezas de vacunos y de ovinos respectivamente. Esto representa el 4,6% del total de cabezas de ganado vacuno y el 1,6% de las cabezas de ovinos totales de Uruguay en 2021⁶. Por su parte, esta actividad es la principal fuente de ingreso del departamento y si se analiza en términos de superficie explotada representa más del 40% del total de explotaciones de Río Negro.

LECHERÍA⁷

La lechería es otra de las actividades importantes del departamento de Río Negro. La superficie explotada en 2020 fue de 45.598 ha, lo que representó el 6% del total nacional, ubicando al departamento en la sexta posición a nivel país. En 2020 había 132 productores lecheros, ubicándose séptimo entre los diecinueve departamentos del país.

La actividad se centra en las localidades de Colonia Tomás Berreta, Nuevo Berlín, San Javier y alrededores de ciudad de Young. Asimismo, es el octavo productor de leche del país con una producción aproximada de 103,5 millones de litros.

CITRICULTURA

Más del 80% de la producción cítrica uruguaya se encuentra concentrada en el litoral del país. El sector cítrica es aún muy incipiente en el departamento, representando menos del 1% del total de superficies explotadas. A pesar de lo anterior, es el quinto departamento del país en términos de superficie explotada, con explotaciones que alcanzan las 549 hectáreas,

⁵ Nota: Se mencionan los sectores estratégicos en función de los datos publicados en la web de la correspondiente intendencia, con las modificaciones pertinentes (<https://www.rionegro.gub.uy/rio-negro/>).

⁶ Fuente: Anuario Estadístico Agropecuario 2022 (MGAP).

⁷ Fuente: Informe de Estadísticas del Sector Lácteo 2020 (MGAP)

lo que se materializa en tan sólo 15 establecimientos destinados a la elaboración de dichos productos.

La producción citrícola del departamento está integrada verticalmente lo que permite optimizar la rentabilidad por hectárea, así como también ampliar los canales de comercialización. En los últimos años esta industria ha experimentado diversos cambios a nivel nacional y el departamento de Río Negro ha sabido responder a las necesidades del sector, lo cual se plasma en el notorio crecimiento de la producción citrícola del departamento en los últimos años.

FORESTACIÓN

El departamento cuenta con aproximadamente 131.154 hectáreas forestadas según la Cartografía Forestal de bosques plantados 2021, lo que lo posiciona como el tercer departamento con mayor superficie forestada de nuestro país.

De la superficie total destinada a la forestación, sólo el 23,4% representa bosques naturales, mientras que el restante 76,6% es representativo de las plantaciones en el departamento. Asimismo, más del 90% de las plantaciones del departamento corresponden a bosques de Eucalyptus, predominando el de tipo grandis.

Este tipo de eucalyptus es insumo para la producción de pulpa de celulosa, por lo que la alta participación dentro de las plantaciones totales de Río Negro se explica por la demanda de las empresas del sector asociadas directamente a los emprendimientos industriales.

COMPLEJO CELULÓSICO

El sector tomó relevancia a partir de la instalación de la planta de celulosa UPM (ex Botnia) en 2007 dando lugar a que el sector secundario del departamento tome mayor peso en el desarrollo económico de Río Negro.

La empresa comenzó con una producción de 1,1 millones de toneladas, fijando posteriormente un objetivo de 1,25 millones, y actualmente puede producir un máximo de 1,3 millones de toneladas.

Asimismo, la actividad tiene un efecto derrame en diversas industrias generando puestos de trabajo y mejoras en otros sectores de manera indirecta. De esta forma, el complejo celulósico ha conformado un conjunto de actividades complementarias tanto a nivel de bienes como

servicios que funcionan en torno a ella. Con lo cual el departamento de Río Negro y en particular, la ciudad de Fray Bentos fue beneficiado con la instalación de estas otras industrias, tanto nacionales como extranjeras, que brindan diversos servicios a UPM.

El impacto de la producción de celulosa en el departamento ha sido tan importante que ha hecho que Río Negro se posicione a día de hoy como uno de los principales departamentos exportadores, ubicándose en la cuarta posición dentro del ranking.

TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

Este sector ha experimentado un fuerte crecimiento como servicio conexo a la producción de celulosa. Dada la elevada demanda por parte de UPM y sus proveedoras de materias primas, la participación de este segmento en el valor agregado bruto de producción del departamento ha crecido significativamente.

Asimismo, la construcción y puesta en funcionamiento de la planta de celulosa Montes del Plata impactó positivamente en el flujo de camiones demandados, sobre todo en la localidad de Conchillas ya que en el Puerto de Mbopicuá salen barcazas con insumos para la planta de celulosa instalada allí.

SERVICIOS

Otra de las actividades que han gozado de un notorio desarrollo en los últimos años es la de prestación de servicios de las empresas. Este crecimiento se plasmó bajo el contexto de la expansión de las actividades agrícolas en Río Negro impulsado en gran parte por la inversión extranjera proveniente de Argentina y del funcionamiento del complejo celulósico.

Se generaron nuevos emprendimientos locales en torno a las prestaciones de servicios a la producción agrícola con un amplio espectro que va desde servicios de intermediación hasta representación de firmas de maquinaria.

INSTITUCIONALIDAD

Agencia de promoción de inversiones y exportaciones de Uruguay

www.uruguayxxi.gub.uy



<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/quiero-invertir/sector/cartera-de-proyectos-de-inversion/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/informes/>

Oficina territorial de Río Negro



fraybentos@mides.gub.uy

young@mides.gub.uy

Intendencia de Río Negro



<https://www.rionegro.gub.uy/>

Centro PYMES de ANDE

fraybentos@centros.uy



young@centros.uy



¡Conocé los productos y herramientas de Uruguay XXI
para despegar al mundo!

Ciclo de talleres y mentorías a
empresarios y emprendedores
**para potenciar la exportación de
productos y servicios al mundo.**

+talleres

+mentorías

+herramientas

+mercados

+inversión



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



www.uruguayxxi.gub.uy



info@uruguayxxi.gub.uy



UruguayXXI