



**saceem**



# Área Internacional

-2021-



Montes del Plata – Plantas de Celulosa

Conchillas, Uy.

## ■ Contenido

RESUMEN EJECUTIVO

NUESTRA TRAYECTORIA

ÁREAS DE TRABAJO

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN

saceem

## ■ RESUMEN EJECUTIVO

**70**  
**años** de  
experiencia

**U**  
**S**  
**D** **375M**  
anuales

**+ 1700**  
contratos  
ejecutados



Actividad  
internacional

  
**+ 3.000**

Técnicos  
**+ 200**



**+ 70**  
contratos en  
**simultáneo** por año

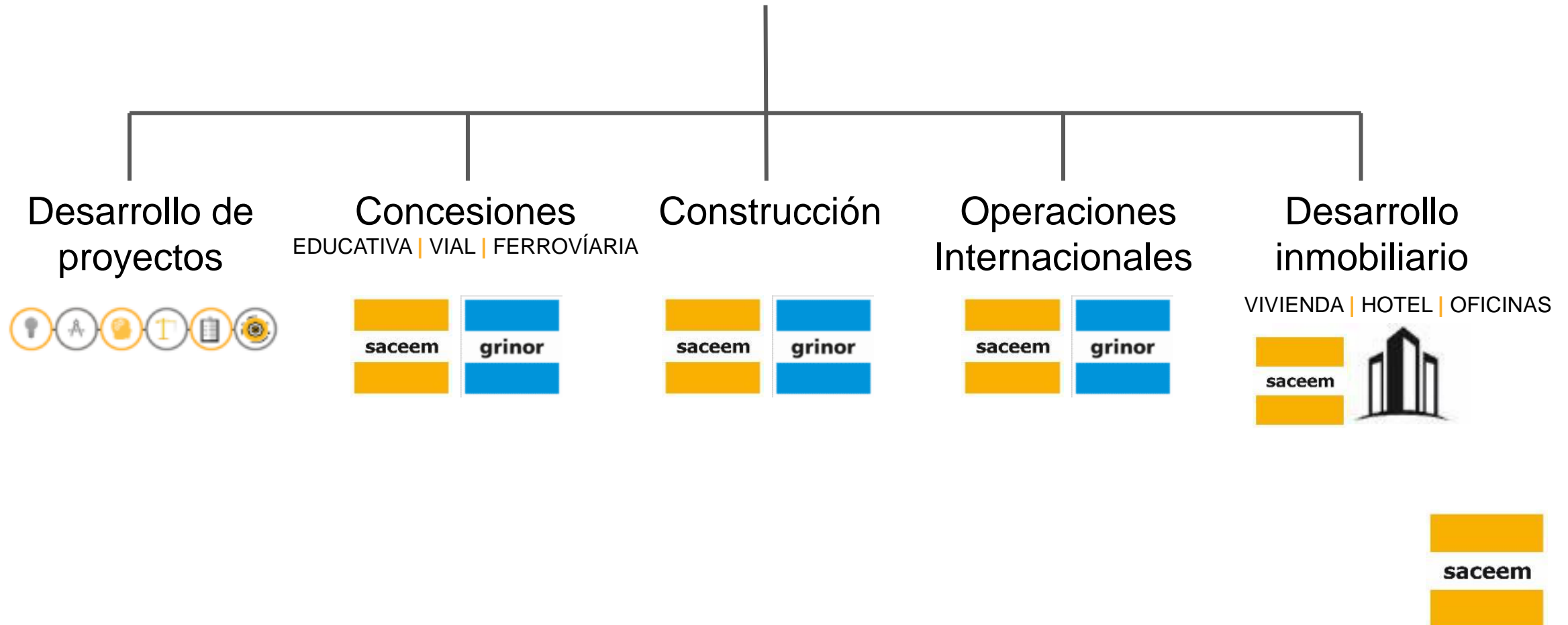


**100%**  
inversionistas  
privados

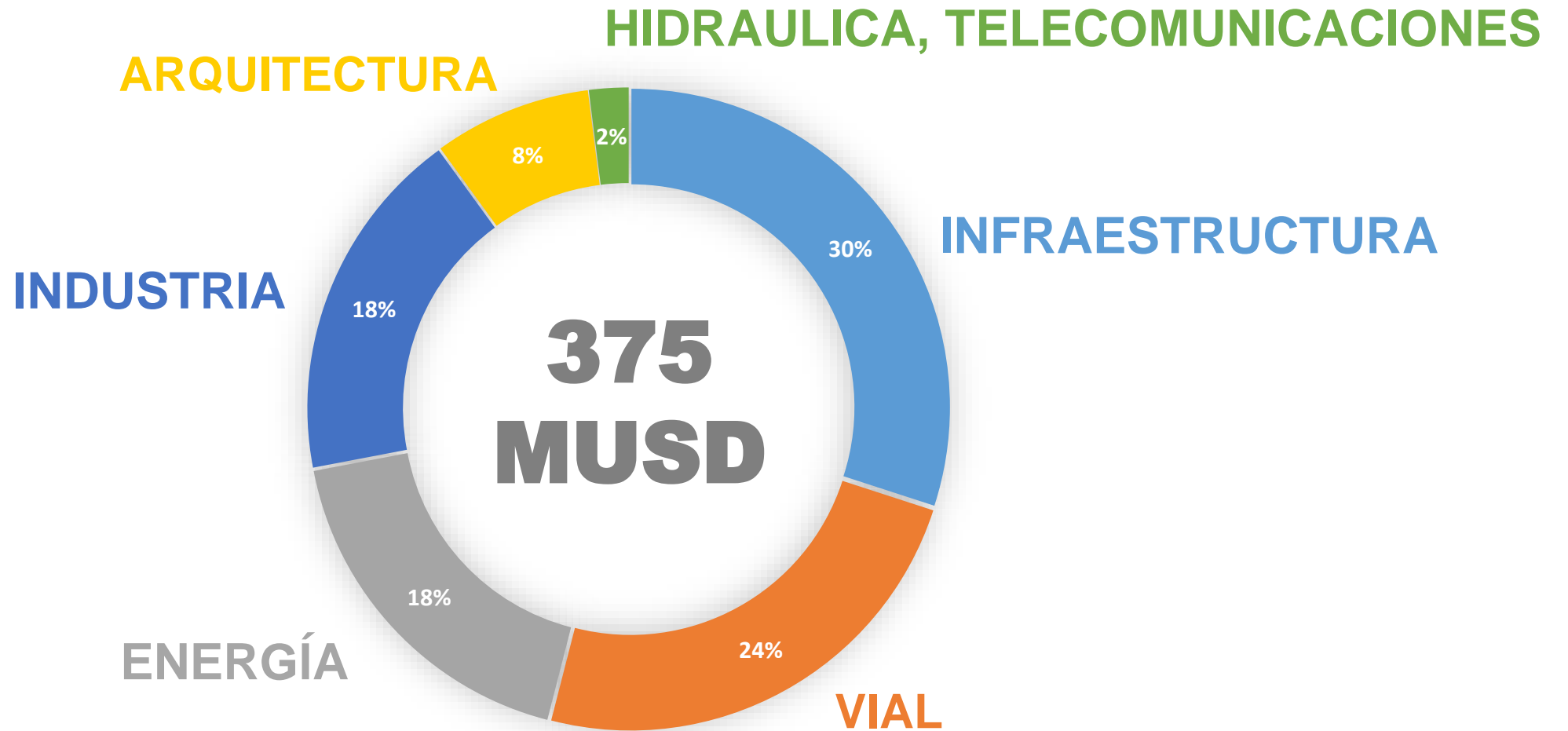
saceem

- **Áreas de Actuación**

# Grupo Saceem



- **Áreas de Actuación**



## ■ Concesiones

### | PPP Educativa II

42 centros educativos

22 años de operación y mantenimiento



### | PPP Ruta 21 y 24

180 km de carretera

24 años de operación y mantenimiento



### | PPP Ferrocarril Central

Proyecto de construcción ferroviaria de 273 km

15 años de operación y mantenimiento





**EXPERIENCIA INTERNACIONAL**



## ■ Operaciones internacionales





## ■ PERÚ – Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres en el Distrito de Villa María del Triunfo

Cliente: Proyecto Especial para la Preparación y Desarrollo de los XVIII Juegos Panamericanos del 2019



Lima,  
Perú  
2017/2019



- El proyecto comprende el diseño y la construcción de infraestructura deportiva en un área de 215,489.48 m<sup>2</sup>. para los XVIII Juegos Deportivos Panamericanos en Lima en el 2019.
- El complejo cumplirá los requerimientos técnicos para el desarrollo de alta competencia de las siguientes disciplinas y deportes: Béisbol, Rugby, Hockey, Softbol, Waterpolo y Pelota Vasca y Paleta Frontón.
- **150,000 m<sup>3</sup>** de movimiento de tierra.
- **30,000 m<sup>3</sup>** de hormigón.

saceem

# ■ PERÚ – Villa Deportiva del Callao y Estadio de la Universidad Mayor de San Marcos

Cliente: Proyecto Especial para la Preparación y Desarrollo de los XVIII Juegos Panamericanos del 2019



Lima,  
Perú  
2018/2019



El proyecto consiste en el diseño y la construcción de:

- La remodelación del **Coliseo Miguel Grau** para permitir la celebración de los Juegos Panamericanos (boxeo y lucha) y Parapanamericanos (Golbol).
- La construcción de un **nuevo Polideportivo** que será la sede de los eventos de Voleibol Panamericano y Taekwondo y del voleibol Sentado y Para Taekwondo en los Juegos Parapanamericanos.
- Remodelación del **Estadio de la Universidad Mayor de San Marcos**.

saceem

# ■ PERÚ – Mejoramiento de la carretera Oyón – Ambo, Tramo I



Lima,  
Perú  
2018/2022

Cliente: PROVIAS NACIONAL



- Proyecto: La carretera Oyón – Ambo pertenece a la red vial nacional PE 18, que une las ciudades de Huacho (km 0+000), ubicada a 150 Km al norte de la ciudad de Lima, y la ciudad de Huánuco (Km 232+000). La obra adjudicada comprende parte de esta vía y será ejecutada con **pavimento de hormigón de 25 cm de espesor**
- Total: **50 km**

grinor

# ■ PERÚ Carretera Oyón – Ambo, Acceso a Minera Buenaventura

Cliente: MINERA BUENAVENTURA



Lima,  
Perú  
2019/2021

Mejoramiento de la vía a nivel de Subrasante de un tramo de 2.2 km , a 4,500 msnm.



# ■ PERÚ – Construcción del Centro Biomédico Mejorado dentro del recinto Villa Deportivo Nacional



Lima,  
Perú  
2020/2021



Cliente: Proyecto Especial Legado Juegos Panamericanos y Parapanamericanos



En ejecución


El proyecto consiste en el diseño y construcción:

- **Adición de 2 niveles** a la instalación del biomédica existente (solo obra gris)
- Acondicionamiento de las instalaciones, **incluido el equipamiento deportivo y médico.**
- Áreas públicas y **obras de paisajismo.**
- Construcción de un **gimnasio** nuevo
- Construcción e integración de **accesos** permanentes a las áreas circundantes

saceem

# ■ PERÚ – Defensas Ribereñas del Río La Leche y Río Motupe

Cliente: Autoridad para la Reconstrucción con Cambios



Lambayeque,  
Perú  
2021/2023



El proyecto consiste en el diseño y la construcción de las obras de protección del Río La Leche y el Río Motupe:

- **Río La Leche**, estructuras proyectadas según Perfil a definir una vez culminado el diseño:
  - Enrocado 1.5 km; Diques 59.4 km; Encauzamiento 7,2 MM3; Intervención Puente La Leche
- **Río Motupe**, estructuras proyectadas según Perfil a definir una vez culminado el diseño:
  - Enrocado 2.6 km; Dique 38 km; Encauzamiento 2,8 MM3; Intervención Puente Salas y Puente Chotoque



saceem



# ■ PERÚ – Subestaciones Eléctricas del Parque Eólico Punta Lomitas (260 MW)

Cliente: ENGIE



Diseño, suministro, construcción (civil y montaje electromecánico), pruebas y puesta en servicio de dos nuevas subestaciones eléctricas para el proyecto Punta Lomitas, el mayor parque eólico de Perú a la fecha.

- La subestación Derivación 220 kV y se construirá con equipamiento aislado por aire (AIS) para conectar la nueva línea de transmisión del proyecto y la línea existente L-2211 Ica - Marcona.
- La subestación Punta Lomitas, tendrá instalaciones de 33 kV y 220 kV aisladas por gas SF6 (GIS) para evacuar la energía que produzca el proyecto eólico hacia el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN).



Ica,  
Perú  
2021/2022



saceem



PARAGUAY

## ■ PARAGUAY – Puentes



### Puente **ACARAY**

- Tipo: Viga
- Largo: 150 m
- Ancho: 17,34 m

### **ITAPÚA Y PARAGUARÍ**

- Ejecución de 6 puentes





## ■ CHILE - Parques solares

**Cliente:** Trina Solar

5 parques solares:

- | La Floresta: 3 MWp
- | San Ramiro: 10 MWp
- | Villa Prat: 3 MWp
- | Las Cabras: 3MWp
- | Los Lagos: 2.5 MWp



CHILE  
2020/2021



saceem

## ■ Internacionalización: ¿por qué?

**Por qué buscan actividad y desarrollo las empresas?**

- **Start-ups**
- **Cambio en las reglas de juego / mercado**
- **Adelantarse a amenazas / Sobrevivencia**
- **Aparecen o se generan nuevos mercados**
- **Crecimiento**
- **Buscar mercados más estables**
- **Por “invitación”**

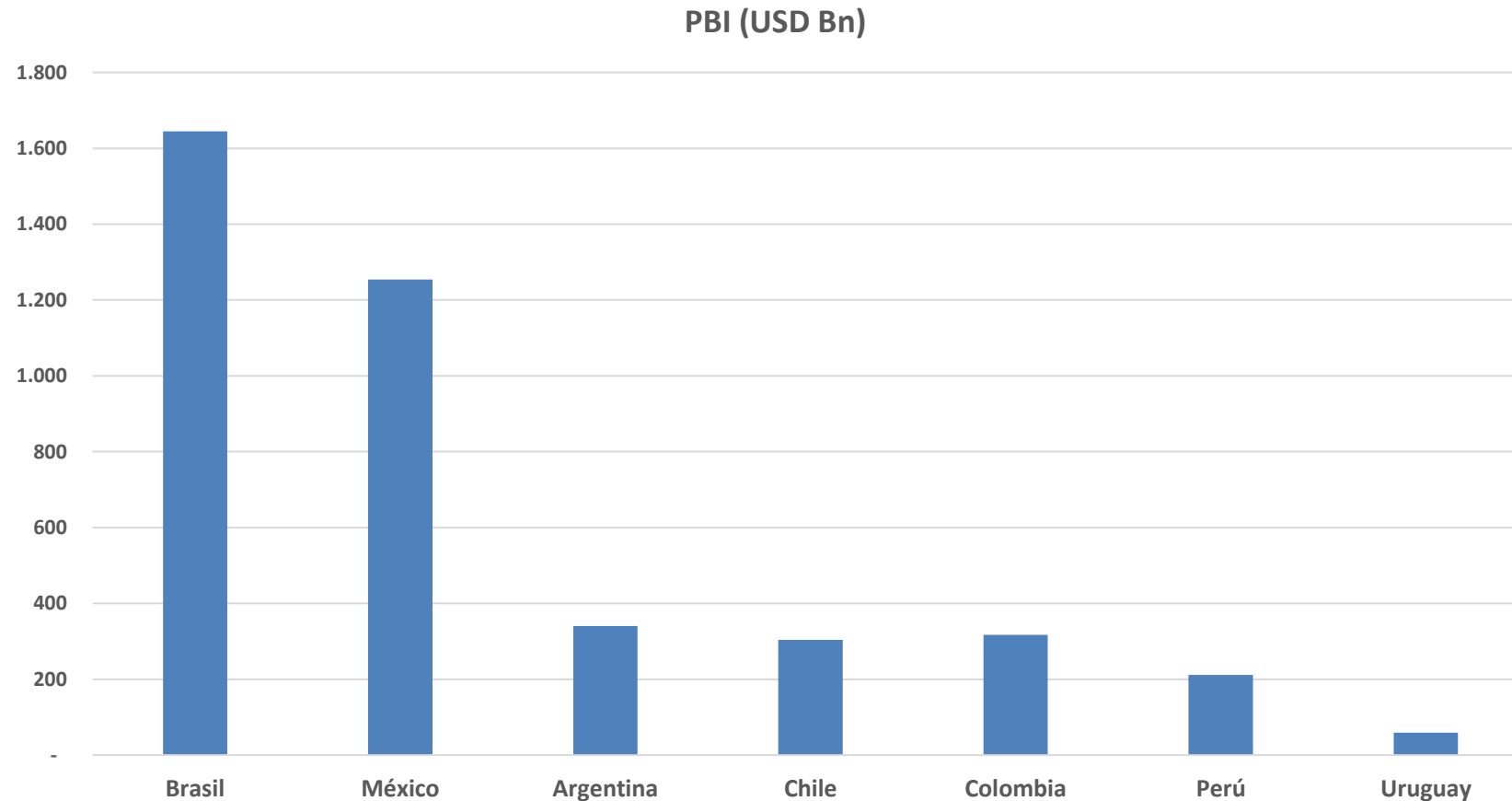
- **Internacionalización: ¿por qué?**

**Estrategia de crecimiento en Saceem:**

- **Mercado uruguayo**
- **Inversiones / Concesiones / Servicios**
- **Mercado Internacional**

- Internacionalización: ¿por qué?

## Qué ofrece el mercado internacional en América Latina?



## ■ Estrategia de internacionalización

Cada empresa, mercado y producto requiere su propia estrategia

- Análisis estratégico de la empresa desde la perspectiva de cada país
- Relación Fortaleza vs Necesidad del mercado

### El caso Saceem:

- Cuales eran las posibilidades/fortalezas:
  - Volumen – no
  - “Commodities” de la construcción – no
  - Intensivo en inversión y/o recursos – no
  - Mercado de “Nicho”
    - Experiencia en pavimentos de concreto
    - Experiencia del estadio CAP
    - Experiencia en el mercado eléctrico

## ■ ¿En qué fase nos encontramos?

- **Prospección de mercado** ✓
- **Constitución formal de la empresa** ✓
- **Comienzo de actividad comercial** ✓
- **Comienzo de operaciones** ✓
- **Reafirmar operación** ✓
- **Consolidarse**
- **Crecimiento**

- **Barreras de entrada**
  - **Dudas respecto a las capacidades de ejecución / experiencia local**
  - **Acceso a instrumentos financieros locales**
  - **Acceso a capacidades locales (recursos humanos, maquinaria, etc.)**
  - **Adaptarse a los requerimientos administrativos locales**
  - **Acreditación de experiencia (públicos y privados)**
  - **Acuerdo fiscales entre países**
  
- **¿Quién es quien?**

- **Barreras de entradas**
- **Entender y dominar quién en quien**
  - **Desarrollar una nueva “Network”**
  - **Clientes: Públicos y Privados**
  - **Organismos Públicos**
  - **Entes reguladores**
  - **Competidores**
  - **Socios potenciales**
  - **Proveedores**
  - **Empresas de Ingeniería**
  - **Asesores fiscales/legales**
  - **Servicios financieros**



## ■ Conclusiones

- **Ventajas de la internacionalización:**
  - **Oportunidad de crecimiento ante limitaciones de Uruguay**
  - **Salto cualitativo**
  - **Ventajas intangibles**
- **Desafíos:**
  - **Proceso largo y costoso**
  - **Nuevos riesgos que requieren nuevas aptitudes para evaluarlos**
  - **Reestructuración administrativa y de gestión**
  - **¿Quién es quién?**

# Preguntas



**saceem**